

**Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«ТЮМЕНСКИЙ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОХРАНЫ ТРУДА»**

**УТВЕРЖДАЮ»**  
Директор АНО ДПО ТМЦОТ

\_\_\_\_\_ Е.В. Ильина  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
ЦИКЛА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«Бизнес планирование деятельности медицинской организации**

**По специальности** – «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

**Форма обучения** – заочная с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

**Срок обучения** – 16 часов

Тюмень- 2017

## **ВВЕДЕНИЕ**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование **следующих компетенций:**

– способностью и готовностью к планированию, организации и осуществлению мероприятий по обеспечению охраны здоровья населения, материнства и детства, профессиональной среды, окружающей среды, по проведению экспертиз, тестирования и диагностик в рамках соответствующей специализации;

– готовностью к планированию, организации и осуществлению мероприятий по моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения в рамках соответствующей специализации;

– способностью и готовностью использовать знания по функционированию демократических институтов в обществе;

– способностью к применению принципов менеджмента конфликтов в области общественного здоровья.

### **Цель дисциплины:**

На основе изучения основных понятий преподаваемых дисциплин подготовить специалиста, обладающего необходимыми компетенциями для оценки общественного здоровья и факторов его определяющих; систем обеспечивающих сохранение, укрепление и восстановление здоровья населения; организационно-медицинских и управленческих технологий; тенденций развития здравоохранения в зарубежных странах и в России

### **Задачами освоения дисциплины являются:**

- научить теоретическим основам экономики здравоохранения;
- сформировать навыки применения на практике современных методик сбора и анализа медико-экономической информации;
- обучить анализу показателей, характеризующих экономическое состояние ЛУ;
- научить применению в практической деятельности мероприятий по повышению эффективности использования хозяйственных средств ЛУ;
- обучить методам внедрения новых экономических и медико-социальных технологий в деятельность ЛПУ, методам и средствам совершенствования функционирования учреждений здравоохранения

## СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ

### I. Заочная часть

Тема 1. Экономика здравоохранения.

Тема 2. Планирование в здравоохранении.

Тема 3. Основы маркетинга в здравоохранении

Тема 4. Нормирование в здравоохранении

Тема 5. Управление здравоохранением. Менеджмент в здравоохранении

### II. Самостоятельная работа

Тема 1. Теоретические основы бизнес-планирования в здравоохранении

Тема 2. Резюме бизнес-плана

Тема 3. Перечень услуг и продуктов

Тема 4. Обзор рынка

Тема 5. Задачи и стратегия

Тема 6. Маркетинговый план

Тема 7. Операционный план

Тема 8. Факторы риска

Тема 9. Финансовый план

### III. Итоговая аттестация

Тестовый контроль.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации по специальности

«Менеджмент» «Бизнес планирование деятельности медицинской организации»

Форма обучения: заочная с использованием дистанционных образовательных технологий.

№	Наименование модулей и разделов	Всего часов	В том числе				Форма контроля
			Дист. обучение	Лекции	ПЗ, СЗ	СР	
1	Учебный модуль 1 Экономика здравоохранения	4	2	-		2	Исходный контроль
2	Учебный модуль 2 Планирование в здравоохранении.	2	1	1			Тестовый контроль
3	Учебный модуль 3 Основы маркетинга в здравоохранении	4	2		-	2	Тестовый контроль
4	Учебный модуль 4 Нормирование в здравоохранении	2	1		1		Тестовый контроль
5	Учебный модуль 5 Управление здравоохранением. Менеджмент в здравоохранении	4	2			2	Тестовый контроль
	<b>Итого</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	
	<b>Итоговая аттестация по циклу</b>						Экзамен

## ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

№	Практические навыки	Уровень усвоения		
		Знать	Уметь	Владеть
1	Методы оценки экономической эффективности в здравоохранении		+	
2	Анализ рынка, источники рыночной информации		+	
3	Методы оценки экономической эффективности в здравоохранении		+	
4	Последовательность разработки маркетингового комплекса			+
5	Основы медицинского маркетинга и менеджмента. Основы управления персоналом.	+		

## ПРИМЕРЫ ЗАДАНИЙ ДЛЯ КОНТРОЛЯ

### А. Тестовый контроль.

#### 1. Какой из перспективных планов лежит в основе разработки текущих, годовых и оперативных планов:

- стратегический бизнес-план;
- бизнес план инвестиционной или коммерческой сделки;
- план экономического и социального развития коллектива предприятия;
- нет правильного ответа.

#### 2. По времени действия планирование бывает:

- долгосрочное;
- среднесрочное;
- краткосрочное;
- все выше перечисленные

#### Решите задачу:

**Задача 1.** Определить прогнозируемый объем реализации молочных товаров на основе данных изучения рынка и района деятельности предприятия. В отчетном периоде реализация составила 3450 тыс. руб. В предстоящем периоде численность населения сократится на 4%, среднедушевое потребление товаров увеличится на 2%, уровень цен возрастет на 1,4%.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 1. Основная литература

#### На бумажных носителях:

1. Балакиев В. З. Общая экономическая теория: Учеб. пособ. - Новосибирск: ТОО ЮКЭА НПК «Модус», 2009. - 416 с.

2. Деловое планирование: Учеб. пособ/ Под ред. В.М. Попова. - М.: Финансы и статистика, 2009. - 478 с.
3. Любанова Т. П. и др. Бизнес-план: Опыт, проблемы: Учеб. пособ. - М.: ПРИОР, 2005. - 789 с.
4. Менеджмент в здравоохранении: Хрестоматия. - М., 2007. - 160 с.
5. Менеджмент в здравоохранении: в 8-ми кн. - Жуковский, Линк, 1999.
6. Пелих А.С. Бизнес-план или «Как организовать собственный бизнес». Анализ. Методика. Практикум. - М.: Экономика, 2003. - 256 с.
7. Савельева М.Ю. Экономика организаций (предприятий): Учебно-методический комплекс. - Новосибирск: НГАЭ иУ, 2003. - 200с
8. Смирнов Э.А. Основы теории организации: Учеб. пособ. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 2008. - 375 с.
9. Экономический анализ: ситуации, тесты, примеры, задачи. выбор оптимальных решений, финансовое прогнозирование: Учеб. пособ./ Под ред. М.И. Баканова, А.Д. Шеремета. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 656с.: ил.

## **2. Дополнительная литература**

### **На бумажных носителях:**

1. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2015.
2. Виленский П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика: Учеб. пособие. – М.: Дело, 2014.
3. Ковалев В.В. Основы теории финансового менеджмента: уч. Пособие. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. – 576 с.
4. Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: Учеб. пособие. – Ростов-на-Дону.: МарТ, 2015.